



RELATÓRIO DE ATIVIDADES | 2015

Índice

1. Introdução.....	3
2. Enquadramento estratégico.....	3
3. Sumário executivo.....	4
4. Atividades desenvolvidas	5
4.1. Documentos de enquadramento do IN2SET.....	5
4.2. Evento de lançamento	5
4.3. Identidade corporativa e instrumentos de comunicação do IN2SET.....	6
4.4. Rede de parceiros e grupos de trabalho temáticos	6
4.5. Dossiers temáticos	7
4.6. Seminário regional	8
4.7. Quadro de indicadores.....	8
5. Considerações finais.....	9

1. Introdução

O Relatório de Atividades de 2015 é um documento que se propõe coligir as atividades desenvolvidas pelo IN2SET ao longo do ano, bem como avaliar o grau de execução do Plano de Atividades que lhe corresponde.

Após um breve enquadramento estratégico sobre o IN2SET e de um sumário executivo, evidenciam-se as atividades realizadas, estruturadas, tanto quanto possível, de acordo com a sequência da sua execução. A terminar são apresentadas algumas considerações finais, tendo em atenção os resultados da execução do Plano de Atividades, fundamentadas nos objetivos predefinidos.

2. Enquadramento estratégico

A ligação entre as instituições de ensino superior, onde se encontra conhecimento especializado e capacidade de I&D e as diversas organizações das regiões, tem vindo a ser salientada como uma necessidade premente nas abordagens sobre estratégias de desenvolvimento, tanto a nível nacional como Europeu, por permitir que a transferência de conhecimentos se traduza em resultados com impactos significativos no desenvolvimento regional e na inovação empresarial.

Por outro lado sabe-se que o conhecimento dos indicadores sociais, económicos e ambientais das regiões são uma mais-valia para qualquer investidor ou entidade com intervenção ativa numa região, sendo também importante para permitir aos diversos atores de um território (de maior ou menor dimensão e dos vários setores da sociedade) obter conhecimento sobre o espaço em que se inserem, numa perspetiva de desenvolvimento, de investimento ou de expectativas futuras.

O IN2SET, criado pelo Instituto Politécnico de Setúbal, é um interface colaborativo para o desenvolvimento sustentável e inovação da Península de Setúbal, com uma intervenção planeada a 5 anos, alinhada com as estratégias definidas pelo Plano de Ação regional de Lisboa para 2014-2020, mas que se deseja venha a ter superior longevidade e que se pretende venha a contribuir para os tópicos acima referidos.

Integrado por uma rede de parceiros regionais dos sectores económicos, social e ambiental (empresas, entidades municipais, associações e outras instituições e individualidades da sociedade civil), o IN2SET atua como um facilitador da interação

entre os mesmos, potenciando a identificação de oportunidades de investimento que se possam efetivar no crescimento socioeconómico da região e no aumento da capacitação, inovação e competitividade empresarial.

Estes parceiros, organizados em grupos de trabalho que correspondem a oito áreas temáticas são igualmente chamados a contribuir ativamente para o conhecimento aprofundado e sistematizado da região, traduzido em informação geral e temática e/ou setorial, atualizada e disponível numa plataforma colaborativa digital, e que se considera ser fundamental para o apoio a decisões estratégicas, com conseqüentes mais-valias para os vários setores de atividade da região, tanto económicos como sociais.

Grupos de trabalho e respetivas área temáticas

- Grupo 1 (G1) Turismo - Novas perspetivas
- Grupo 2 (G2) Setores de alta e média alta tecnologia e serviços de conhecimento intensivo
- Grupo 3 (G3) Economia azul
- Grupo 4 (G4) Território e ambiente
- Grupo 5 (G5) Eficiência energética e energias renováveis
- Grupo 6 (G6) Mobilidade urbana sustentável
- Grupo 7 (G7) Envelhecimento ativo e qualidade de vida
- Grupo 8 (G8) Empreendedorismo e inovação

3. Sumário executivo

O IN2SET foi formalmente constituído no dia 15 de janeiro de 2015, data da realização da primeira reunião dos membros fundadores. Este grupo de membros provieram de uma rede de parceiros do IPS já consolidada, que se constituiu ao longo dos vários anos de existência da instituição e que ao tomarem conhecimento do projeto, do seu âmbito e objetivos, prontamente se interessaram por integrá-lo.

O primeiro ano de atividade do IN2SET apresentou-se dividido em duas fases. A primeira, com um horizonte temporal de seis meses, decorreu até 30 de junho e teve um investimento de 24.652,30 euros, cofinanciado pelo QREN no âmbito do PORLisboa, no montante de 7.599,87 euros proveniente do FEDER. Esta fase teve como objetivos: a definição de uma estratégia de *networking* visando o alargamento da rede de parceiros, que privilegiasse organizações de diversos setores de atividade e de diferentes dimensões; a elaboração dos documentos de enquadramento do IN2SET; a conceção da estrutura para a sua operacionalização e a disseminação do projeto e dos

seus primeiros resultados pelos parceiros da rede, mas também por toda a comunidade da região e junto de representantes de entidades de outras regiões.

A segunda fase, sem financiamento externo, decorreu até ao final do ano e nela, para além da continuação do alargamento da rede de parceiros, estabelecida por via de ações interinstitucionais, foram fomentadas dinâmicas de trabalho nos grupos temáticos.

4. Atividades desenvolvidas

Apresentam-se seguidamente as atividades desenvolvidas em 2015, estruturadas de acordo com o Plano de Ação que fez parte integrante da Memória Descritiva do IN2SET, apresentada na Candidatura ao Programa Operacional Regional de Lisboa e na sequência pela qual foram executadas. Apresentam-se ainda as metas quantitativas definidas e a sua realização.

4.1. Documentos de enquadramento do IN2SET

De forma a regulamentar o IN2SET, a estabelecer as suas regras de funcionamento e a formalizar as atividades a desenvolver foram elaborados:

- O *Regulamento Interno* que institui o IN2SET e que o preceitua na sua atuação;
- O *Protocolo de Cooperação e Parceria* que formaliza a adesão das entidades que se constituem como membros do IN2SET e que contempla os princípios que vinculam a parceria;
- O *Plano de Atividades para 2015*;
- O documento com as *Atribuições dos Grupos de Trabalho Temáticos* e que orienta a participação de todos os parceiros envolvidos.

4.2. Evento de lançamento

No dia 25 de fevereiro realizou-se o evento de apresentação pública do IN2SET, cujo convite personalizado foi dirigido a empresas, entidades municipais, associações e outras instituições e individualidades da sociedade civil e à comunidade local, informado por via da sua publicitação. Importa referir que a realização do mesmo foi antecedida por um conjunto de atividades de preparação e de suporte que visaram garantir o êxito da sua concretização.

Este evento, que contou com 75 participantes, visou a comunicação da criação do IN2SET, da sua missão, objetivos, âmbito geográfico e áreas de atuação, assim como a apresentação da sua estrutura organizacional.

4.3. Identidade corporativa e instrumentos de comunicação do IN2SET

No sentido de criar a identidade corporativa do IN2SET e de a comunicar no relacionamento com seus públicos de interesse e com a comunidade em geral foram concebidos:

- A imagem gráfica e o logotipo do IN2SET que tiveram como premissas: o espírito colaborativo que se pretende imprimir a este interface; uma cultura de equipa que respeita a individualidade de cada membro; a espontaneidade das relações entre as organizações e as pessoas que as representam e, ao mesmo tempo, a transmissão da solidez e da credibilidade do projeto.
- Um *website* que para além da apresentação do IN2SET, da sua visão, missão, objetivos, estrutura organizacional e entidades membros, é também um repositório de informação temática, atualizada e pertinente e um meio privilegiado de comunicação do IN2SET com os seus públicos de interesse. O *website* encontra-se acessível em www.in2set.ips.pt.
- Um vídeo de apresentação da Península e de promoção do IN2SET, revelador dos recursos da região e do seu potencial de desenvolvimento e de comunicação da missão e dos objetivos do IN2SET.
- Materiais de *merchandising* designadamente blocos de notas, porta cartões-de-visita, canetas e *flyers*.

4.4. Rede de parceiros e grupos de trabalho temáticos

A constituição dos grupos de trabalho temáticos foi iniciada com a integração dos membros fundadores da rede de parceiros, a quem se propôs que, no âmbito das suas áreas de especialização e de intervenção, elegessem o grupo ou os grupos nos quais se fariam representar.

Com o propósito de alargar e consolidar a rede de parceiros:

- Foi definida uma estratégia de *networking* e de comunicação integrada que atendeu às especificidades de cada sector e à diversidade das entidades na região. Esta estratégia corporalizou um conjunto de reuniões de apresentação

do IN2SET junto de empresas e outras entidades e pelo interesse que o projeto suscitou, delas resultou a integração de novos membros e portanto, o alargamento da rede.

- Foram igualmente acolhidas as propostas de novos membros apresentadas pelos grupos de trabalho temáticos e endereçados convites para as respetivas instituições que, no âmbito da sua intervenção, se consideraram de grande relevo para a prossecução da missão do IN2SET. O IN2SET integra até ao momento 29 entidades que se fizeram representar em um ou mais dos grupos de trabalho temáticos instituídos.

A primeira reunião destes grupos de trabalho foi promovida pelo IPS enquanto entidade gestora do IN2SET e realizou-se em Junho, ainda no decurso da primeira fase do projeto. Esta primeira reunião teve como objetivos apresentar as entidades membros e os seus respetivos representantes; reforçar o enquadramento da atividade dos grupos de trabalho temáticos nos objetivos preconizados para o IN2SET; apresentar e validar as atribuições dos grupos de trabalho.

Ainda na vigência do ano e acolhida uma periodicidade trimestral para as reuniões dos grupos de trabalho foram posteriormente realizadas 7 reuniões, conforme se apresenta:

- Grupo Turismo - Novas perspetivas – 1 reunião;
- Grupo Setores de alta e média alta tecnologia e serviços de conhecimento intensivo – 2 reuniões;
- Grupo Eficiência energética e energias renováveis – 1 reunião;
- Grupo Empreendedorismo e Inovação – 2 reuniões;
- Grupo Envelhecimento Ativo e Qualidade de Vida – 1 reunião;

A maior dinâmica verificada nalguns dos GT foi resultado de uma maior representatividade de instituições da região e de uma mais rápida identificação de um tópico considerado estratégico e por isso com relevância para ser trabalhado.

4.5. Dossiers temáticos

A elaboração de um dossier para cada uma das 8 áreas temáticas pressupôs disponibilizar uma base de trabalho que possibilitasse a cada um dos grupos aprofundar o conhecimento sobre as orientações estratégicas referentes à respetiva área temática, os trabalhos realizados e as boas práticas implementadas, bem como permitisse o auxílio na identificação de oportunidades de desenvolvimento e na definição e projeção de ações prioritárias para a região. A constituição dos dossiers temáticos compreendeu:

- Uma pesquisa administrativa centrada na recolha de informações publicadas por diversas entidades (estudos, estatísticas e regulamentação legislativa);
- Ações de *benchmarking* visando a identificação de boas práticas;
- A análise da informação recolhida e o arquivo e sistematização daquela que se considerou relevante para cada área temática.

Estes dossiers encontram-se disponíveis para consulta dos vários parceiros numa área de trabalho partilhada.

4.6. Seminário regional

A comunicação do IN2SET e a disseminação dos resultados produzidos são considerados objetivos estratégicos do projeto. Nesse sentido e também por forma a cumprir o compromisso assumido junto do PORLisboa, de divulgação dos resultados correspondentes à 1ª fase do projeto, no dia 29 de junho realizou-se um seminário regional, participado não só pelos parceiros da rede IN2SET mas também por várias entidades da região e representantes da sociedade civil, num total de 51 participantes.

Neste seminário, para além da apresentação do IN2SET e da comunicação dos primeiros resultados do projeto foram ainda referidas, por área temática, as perspetivas de desenvolvimento futuro.

O evento terminou com um *Networking Coffee* que contribuiu não apenas para consolidar o relacionamento entre os parceiros do IN2SET, mas também para desenvolver oportunidades de integração de novos parceiros.

4.7. Quadro de indicadores

No quadro seguinte são apresentados os resultados finais relativos ao Plano de Atividades aprovado na 1ª reunião dos membros fundadores, realizada no dia 15 de janeiro de 2015.

Indicadores de Caracterização	Un.	Meta	Resultados
Ações cooperação interinstitucional	N.º	13	Foram efetivados 20 contactos com empresas/instituições, para apresentação do projeto IN2SET, convite e integração das mesmas como parceiras, assim como realizada a 1ª reunião de cada um dos 8 Grupos de Trabalho Temáticos, integrados pelas referidas entidades.

Ações de promoção do projeto na região	N.º	5	Foi efetivada a criação da imagem gráfica e do <i>website</i> ; a conceção do vídeo promocional; a realização do evento de apresentação pública; e a realização do seminário final para apresentação dos primeiros resultados.
Estudos e projetos realizados	N.º	7	Não foi realizado nenhum estudo ou projeto. Todavia, foi concebido um dossier para cada uma das 8 áreas temáticas e que congrega uma compilação de estudos recolhidos, analisados e considerados relevantes sobre cada uma delas. Estes dossiers encontram-se disponíveis para consulta dos vários parceiros numa área de trabalho partilhada.
Instrumentos para o Planeamento e desenvolvimento territorial	N.º	8	Para além da concretização da plataforma (estrutura para a sua operacionalização e a disseminação do projeto) e formada a Rede Colaborativa, foram constituídos oito Grupos de Trabalho Temáticos que agregam as entidades parceiras, sendo estabelecidos os respetivos espaços próprio para a compilação de estudos recolhidos.

5. Considerações finais

O presente Relatório evidencia as atividades desenvolvidas no âmbito do IN2SET, tendo em consideração os objetivos definidos e os níveis de execução apurados.

Nele está demonstrado o cumprimento da maioria das atividades planeadas e previstas no Plano de Atividades para 2015, sendo evidente a execução de todos os objetivos relacionados com a criação da estrutura do IN2SET e com a sua comunicação e difusão.

No que respeita à divulgação, no *website* do IN2SET, de informação temática e/ou setorial sobre a Península de Setúbal, ainda que a mesma tenha sido recolhida, analisada e sistematizada conforme planeado e a identificação de oportunidades de desenvolvimento estratégico tenha sido objeto de discussão, não foi atingida uma maturidade suficiente por forma a permitir a sua divulgação no *website*. Assim, estes objetivos foram considerados no âmbito do Plano de Atividades para 2016.

Não obstante e numa perspetiva de avaliação global, pode considerar-se que o grau de realização das atividades planeadas e das metas previstas para o ano 2015 foi muito bom, particularmente porque foram criadas e consolidadas as bases que permitem dar continuidade ao desenvolvimento do IN2SET e à concretização da missão e objetivos a que se propõe.